

Частно-государственное партнёрство — не панацея, но путь развития



Государственный советник президента Республики Калмыкия Вячеслав Илюмжинов (слева) и гендиректор ЦПТ Сергей Жуков (справа). г. Элиста, сентябрь 1999 г.

Космонавт-испытатель, генеральный директор ЗАО «Центр передачи технологий» и президент общественного объединения «Московский космический клуб» **Сергей Александрович Жуков** рассказывает о вехах сотрудничества с ИТЦ «СканЭкс», причинах и возможных путях использования результатов космической деятельности в России.

— **Сергей Александрович, расскажите, о первых совместных проектах с Центром «СканЭкс».**

— Сотрудничество компании «СканЭкс» и Центра передачи технологий

(ЦПТ) началось в 1996 г., буквально сразу после создания ЦПТ под эгидой Российского космического агентства. Началом нашего сотрудничества стала работа с Республикой Калмыкия. В то время мой товарищ, космонавт-испытатель Сергей Владимирович Кричевский, в составе группы космонавтов, проходил занятия по аэрокосмическому мониторингу Земли. Автор курса, профессор РГУ нефти и газа им. И.М. Губкина Виталий Иванович Гридин, был горячим сторонником идеи практического сотрудничества с регионами. Кричевский познакомил меня с Гридиным, а тот, в свою очередь, вывел на Элисту, где работал один из его слушателей Евгений Васильевич Цуцкин, возглавлявший в то время археологическую службу Калмыкии. Состоялась ознакомительная поездка в Республику, во время которой и возникла идея создать на базе Калмыцкого НИИ гуманитарных и прикладных исследований Центр сопряженного мониторинга.

Я уже знал о компании «СканЭкс» и её малогабаритных станциях приёма спутниковой информации и рассказал об этом Е.В. Цуцкину. По сути, мы с В.И. Гридиным и Е.В. Цуцкиным стали инициаторами будущего государственного учреждения «Научно-исследовательский центр комплексного мониторинга» (НИЦ КМ) — первой на Юге России специализированной организации по приёму, обработке и использованию информации ДЗЗ. Примечательно, что в основу работы Центра были положены технологии и оборудование частной инновационной компании «СканЭкс». Название Центра предложено заместителем генерального директора Росавиакосмоса Георгием Максимовичем Полищуком, который многое сделал для подготовки соглашения Агентства с Республикой, заложив, тем самым, стратегический путь, по которому сегодня идёт Роскосмос (уже заключено 58 соглашений с субъектами Федерации).

Отмечу, что коллеги в Элисте уже обладали определённым научным заделом: в Республике действовал Прикаспийский филиал госцентра «Природа», начало которому было положено в конце 1970-х гг. В 1987-88 гг. В.И. Гридиным в Калмыкии была подготовлена группа специалистов по обработке космических снимков. Таким образом, линии сошлись: местные кадры, энтузиазм основателей, республиканские деньги, новые технологии «СканЭкса» и, наконец, поддержка Росавиакосмоса. 17 сентября 1999 г. состоялось торжественное открытие НИЦ КМ и показан в действии аппаратно-программный комплекс «СканЭр». Для того, чтобы это событие состоялось, очень много сил положили руководители и специалисты «СканЭкса».

— **Какие задачи должен был выполнять Элистинский НИЦ комплексного мониторинга?**

— Он должен был реализовывать возможность получения разнообразной информации из космоса, работать с материалами аэрофотосъёмки, данными наземного изучения территории, в том числе геологическими исследованиями. Такая комплексная информация чрезвычайно полезна для органов исполнительной власти как инструмент информационной поддержки при выработке управленческих решений. Она нужна научным организациям и хозяйствующим субъектам — совхозам, рыболовецким хозяйствам, дорожно-транспортным и строительным организациям. Большой интерес к спутниковой информации проявило, например, предприятие «Калмгеология», которое в те годы активно занималось поиском углеводородного сырья.

— **Насколько эффективно, по Вашему мнению, государственные органы Республики использовали космический и наземный мониторинг?**

— Мне сложно дать исчерпывающий ответ на этот вопрос. Ограничусь известными мне примерами. Было принято специальное решение правительства Республики Калмыкия об организации космического центра. Это стало возможным благодаря поддержке президента Республики Кирсана Николаевича Илюмжинова и председателя правительства Александра Владимировича Дорджеева. В Роскосмос со специальным поручением президента Республики приезжал государственный советник Вячеслав Николаевич Илюмжинов.

После появления в Элисте приёмной станции по решению руководства МЧС России на базе НИЦ КМ был сформирован Северо-Кавказский (Южный) филиал ВНИИ ГОЧС (кстати, тоже первый в России!). Специалистами этого филиала была проведена большая работа по мониторингу, предупреждению и минимизации последствий чрезвычайных ситуаций природного и техногенного характера (наводнений, степных палов, схода горных селей).

Насколько мне известно, возможности приёмной станции оказались даже шире, чем предполагалось поначалу. Скажу о мониторинге Каспия. По информации директора НИЦ КМ Е.В. Цуцкина, весной 2000 г. именно с помощью Элистинской приёмной станции был зафиксирован газоаэрозольный выброс с Тенгизского месторождения, который привёл к массовой гибели каспийских тюленей. Информация была оперативно доведена до высшего руководства страны.

НИЦ КМ осуществлял мониторинг строительства нефтепровода на территории Астраханской области, Республики Калмыкия, Ставропольского и Краснодарского краёв Каспийским трубопроводным консорциумом-Россия (КТК-Р). Он проходил непосредственно по местам, насыщенным памятниками древних кочевых культур. Там были курганы, и по закону до начала строительства требовалось проведение охранных раскопок. Оказалось,



Открытие НИЦ комплексного мониторинга. Слева направо: заместитель генерального директора Росавиакосмоса Георгий Полищук, председатель Правительства Республики Калмыкия Александр Дорджеев (на заднем плане), замгендиректора ИТЦ «СканЭкс» Ольга Гершензон, вице-премьер Правительства России Валентина Матвиенко, президент Республики Калмыкия Кирсан Илюмжинов, 1999 г.

что объекты древности из космоса видны гораздо лучше, чем с земли, так как со временем экзогенные процессы сnivelировали рельеф, а следы кольцевой структуры курганов, сети древних дорог и поселений отчетливо прослеживались на космических снимках. Около 70% объектов историко-культурного наследия, исследованных в зоне строительства нефтепровода, было выявлено с помощью спутниковой информации.

— **Вы также упоминали об использовании космосъемки для сельскохозяйственных задач.**

— Задумка была. Поступали отдельные заказы по определению биологической урожайности зерновых культур, структуры посевов (подсолнечник, зерновые, бахчевые), состояния естественных пастбищ и степени опустынивания территории Республики. К сожалению, это направление не получило развития из-за ликвидации Центра в 2006 г.

— **А почему НИЦ комплексного мониторинга был закрыт?**

— Возможно, кому-то не понравилась расширяющаяся деятельность Центра. Мне искренне жаль. Верю в то, что рано или поздно в Республике произойдет осмысление уникального опыта, накопленного НИЦ КМ — первопроходцем использования космической информации на Юге России, и к этой деятельности в Калмыкии вернуться.

Но труды людей, самоотверженно работавших в Центре, не пропали даром. Накопленный опыт был использован соседними регионами. Так, подобные центры возникли в Ставрополе, Астрахани, Геленджике, Волгограде. Все эти центры, по примеру элистинского, оснащены приёмными станциями ИТЦ «СканЭкс». ЦПТ участвовал в этом процессе.

— **Что Вы думаете об «отношениях» ИТЦ «СканЭкс» с Роскосмосом?**

— Я наблюдал за усилиями «СканЭкса» установить более тесное сотрудничество с Роскосмосом, войти в Федеральную космическую программу. Насколько было возможно, пытался помогать. К сожалению, в те годы о частно-государственном партнерстве говорить не приходилось. У «СканЭкса», например, были трудности с получением лицензии на космическую деятельность. Компании предлагали встраиваться во вторую кооперацию головного госпредприятия, что снижало финансовую и творческую заинтересованность предпринимателей.

Я знаю об инициативе «СканЭкса» разработать и запустить в космос микроспутники ДЗЗ. Но проект не получил поддержки космического ведомства. В итоге, «СканЭкс» пользуется, главным образом, информацией с зарубежных спутников. Наш единственный аппарат «Ресурс-ДК», мягко говоря, не лишён недостатков, да и на всю страну его маловато.

Надеюсь, дружба Роскосмоса и «СканЭкса», других частных инновационных компаний впереди. Здесь мы выходим на более общие вопросы: эффективности объявленной государством политики поддержки инноваций, частно-государственного партнёрства, коммерциализации результатов космической деятельности.

Все эти и многие схожие задачи, поставленные на высшем уровне государственной власти, требуют решительной активизации сотрудничества Роскосмоса со многими частными отечественными предприятиями. «СканЭкс» со своим накопленным опытом не может остаться в стороне от этого процесса.

— **Какие проблемы в этой сфере деятельности Вы видите?**

— Во-первых, должно быть развито законодательство в сфере инновационной деятельности. Например, принят закон, определяющий государственную поддержку инновационных процессов. Во-вторых, нужно не на словах (их много), а на деле развивать инновационную инфраструктуру, которая станет содействовать развитию новых технологий, в том числе, на частно-государственной основе, передавать технологии из

космической отрасли в другие сферы экономики и наоборот. В-третьих, важно развивать финансовые инструменты господдержки инновационной деятельности. Высказываюсь за скорейшее принятие ФЦП «Использование результатов космической деятельности на 2010-2015 гг.», за развитие возможностей венчурного инвестирования частных космических проектов. В-четвертых, нужны механизмы общественной поддержки инновационного развития, саморегулируемые объединения профессионалов.

—В статье «Россия, вперед!» президента Дмитрия Медведева написано: «Мы будем располагать собственной наземной и космической инфраструктурой передачи всех видов информации; наши спутники будут “видеть” весь мир помогать нашим гражданам и людям всех стран общаться, путешествовать, заниматься научными исследованиями, сельскохозяйственным и промышленным производством». Что, по Вашему мнению, следует сделать, чтобы это видение претворилось в жизнь?

— Боюсь, не скажу ничего нового. Нужен системный подход. Сначала изложить это видение в национальной космической политике, которую официально объявит президент. Затем заложить требования политики в механизмы реализации — в бюджет, федеральные целевые программы, иные инструменты финансирования. Принять пакет специальных законов и подзаконных актов, регулирующих сферу получения и использования спутниковой информации, развития наземной и космической инфраструктуры этой сферы деятельности. В частности, эти законы должны стимулировать привлечение частных капиталов и технологий, стимулировать и государственных заказчиков к развитию нового. И строго контролировать исполнение взятого курса, анализируя по мере движения вперед полезный опыт и проблемы.

Осуществимо ли все это? Есть такая возможность, но она не гарантирована. Существует огромное сопротивление — нашей косности, старых правил и традиций, аппарата. Дали вот огромные средства банкам, а мы, работающие в реальном секторе, их не видим — кредит на приемлемых условиях взять невозможно. И все же, надеюсь, нынешний глобальный кризис нам поможет. У элиты страны должно проявиться чувство самосохранения: другого пути, кроме инновационного, попросту нет.

—Центр «СканЭкс» весной 2009 г. выступил с инициативой создания ассоциации, которая бы объединила поставщиков и потребителей рынка ДЗЗ. Главная цель — обеспечение возможности влиять на законотворчество в области использования результатов космической деятельности. Как Вы считаете, действительно ли работа ассоциация что-то изменит?

— «Я полагаю, что всё это следует шить». «Снизу», от экономики обязательно надо пробиваться. Понимая при этом, что мало написать хороший закон. Гораздо труднее его пролоббировать. Вообще-то это крестный путь, но кто-то должен им идти, чтобы было развитие. Думаю, руководители «СканЭкса» и их партнеры обладают достаточной степенью пассионарности.

Не случайно именно они основали Международную конференцию «Земля из Космоса: наилучшие решения», одноименный журнал. Создание Ассоциации — в том же ряду стратегических, далеко идущих действий. Кроме того, в «коммерческой космонавтике» они не одиноки. Появился ОАО «Рекод» — головная компания Роскосмоса в области использования результатов космической деятельности. Активную стратегию осуществляет ОАО «Газпром Космические системы», разрабатывая, в том числе, спутники дистанционного зондирования Земли. Наземный сегмент навигации разрабатывает и внедряет компания «М2М Телематика». В космическом сегменте связи трудный опыт нарабатывает ОАО «Спутниковая система «Гонец». Есть с кем вместе бороться за новую Россию, за обновленную отечественную космонавтику.

— Сергей Александрович, что бы Вы хотели пожелать Центру «СканЭкс»? Какой Вы видите компанию через 5-10 лет?

— Ольга и Владимир Гершензоны — уникальные, талантливые люди. Мне очень приятно с ними взаимодействовать. Они умеют собирать вокруг себя творческих, грамотных специалистов, умеют генерировать и воплощать идеи, создавать атмосферу дружбы и сотрудничества. Я искренне желаю счастья и процветания им и всему коллективу компании. Желаю успехов молодёжи, которая сегодня подрастает в компании. Считаю, что «СканЭкс» — достойное место для молодого человека, желающего связать свою жизнь с высокими технологиями.

Какой бы я видел компанию через 5-10 лет? Устойчиво растущей. К этому есть основания, потому что направление бизнеса выбрано стратегически правильно. Надеюсь видеть компанию в лидерах российского рынка ДЗЗ, к развитию которого приложено столько сил. Желаю стать заметными и на стремительно растущем международном рынке!